

REVIEW

On the thesis of Israilov Baurzhan on the theme «The effectiveness of corporate governance of banks in the period of economic instability», submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in specialty 6D051800 – «Project Management»

The purpose of the research – substantiation of economic, methodological, organizational relations affecting the efficiency of corporate governance of the banking sector in conditions of instability.

The practical value of the results - the introduction of the approach in thesis to improve the effectiveness of corporate governance in the bank will allow them to successfully solve the problems of increasing the competitiveness of Kazakhstan's second-tier banks, their sustainability and to minimize costs. All of this as a whole will help to improve the efficiency of the bank.

The research methodology was determined by the objective set, which includes analysis of the evolution of corporate governance models, analysis of the current economic state of second-tier banks in the Republic of Kazakhstan, the development of criteria for evaluating the project office, the development of formulas and the economic-mathematical model for banks.

Relevance – devoted to the transformation of existing organizational structures, the introduction of project management tools to improve the effectiveness of control, activities in general and strengthen the financial stability of second-tier banks in the Republic of Kazakhstan. Improving corporate governance in banks will successfully resolve issues of improving the competitiveness of banks in Kazakhstan, their stability, avoid conflicts of interest, conflicts in the actions and decisions of the management and control bodies, as well as minimize the cost of corporate decision-making. All of this together will enhance the efficiency of the bank.

In modern conditions of formation of effective corporate governance institution as the optimal form of bank management – firmly established among the priorities of institutional reforms, both in the economy of Kazakhstan, as well as in the economies of the EU.

In connection with the above, thesis work of Israilov Baurzhan is relevant.

The novelty of the work is the development of an economic and mathematical model for determining the effectiveness of the activities of second-tier banks in the Republic of Kazakhstan. The development of criteria for assessing the quality of the project office, the formula for improving control, efficiency and financial sustainability, and implementing project management tools in the field of corporate governance.

The main results of this scientific research are reflected in the open press. Based on the dissertational work of Israilov B.Y. Published 9 scientific works, including: 1 publication in the international journal, included in the database

Thompson Reuters and Scopus having a nonzero impact factor, 3 articles in collections of proceedings and materials in the international scientific and practical conferences, 3 articles in journals recommended by MES of RK.

Dissertational work of PhD doctoral student Israilov B.Y. on the theme «The effectiveness of corporate governance of banks in the period of economic instability» submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD), is a completed, self-completed qualification scientific work and satisfies the requirements for the Ph.D. thesis on specialty 6D051800 – «Project Management» and is recommended for official protection.

Signed: *David Seth Preston* (Dr. David Seth Preston)
Gomish Solutions U.K. (Director)



ОТЗЫВ

На диссертацию Исраилова Бауыржана на тему «Эффективность корпоративного управления банков в период экономической нестабильности», представленный на степень доктора философии по специальности 6D051800 - «Управление проектами»

Цель исследования - обоснование экономических, методологических, организационных отношений, влияющих на эффективность корпоративного управления банковского сектора в условиях нестабильности.

Практическая ценность результатов - внедрение подхода диссертации для повышения эффективности корпоративного управления в банке, позволит им успешно решать проблемы повышения конкурентоспособности банков второго уровня Казахстана, их устойчивости и минимизации затрат. Все это в целом поможет повысить эффективность работы банка.

Методология исследования была определена целевым набором, который включает анализ эволюции моделей корпоративного управления, анализ текущего экономического состояния банков второго уровня в Республике Казахстан, разработку критериев оценки проектного офиса, разработки формул и экономико-математической модели для банков.

Актуальность посвящена трансформации существующих организационных структур, внедрению инструментов управления проектами для повышения эффективности контроля, деятельности в целом и укрепления финансовой устойчивости банков второго уровня в Республике Казахстан. Совершенствование корпоративного управления в банках будет успешно решать вопросы повышения конкурентоспособности банков в Казахстане, их стабильности, избежания конфликтов интересов, конфликтов в действиях и решениях органов управления и контроля, а также минимизации затрат на принятие корпоративных решений. Все это вместе повысит эффективность банка.

В современных условиях формирования эффективного корпоративного управления как оптимальной формы управления банками - прочно утвердилось среди приоритетов институциональных реформ как в экономике Казахстана, так и в экономике ЕС.

В связи с вышеизложенным, работа Исраилова Бауыржана является актуальной.

Новизна работы - разработка экономико-математической модели для определения эффективности деятельности банков второго уровня в Республике Казахстан. Разработка критериев оценки качества офиса проекта, формулы для улучшения контроля, эффективности и финансовой устойчивости, а также внедрения инструментов управления проектами в области корпоративного управления.

Основные результаты этого исследования отражены в открытой прессе. На основе диссертационной работы Исраилова Б.Е. Опубликовал 9 научных работ, в том числе: 1 публикация в международном журнале, включенная в базу


данных Thompson Reuters и Scopus с ненулевым фактором воздействия, 3 статьи в сборниках материалов и материалов на международных научно-практических конференциях, 3 статьи в журналах, рекомендованных МОН РК.

Диссертационная работа докторанта Исраилова Б.Е. На тему «Эффективность корпоративного управления банков в период экономической нестабильности», представленная на степень доктора философии (PhD), является завершенной, является завершенным, самостоятельно выполненным квалификационным научным трудом и удовлетворяет требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 – «Управление проектами» и рекомендуется к официальной защите.

**Подпись: (Доктор Дэвид Сет Престон)
Somish Solutions U.K. (Директор)**



Республика Казахстан, город Алматы.
Двадцать шестое июня две тысячи семнадцатого года.
Текст – перевод документа с английского языка на русский язык выполнен переводчиком Бекбосыновой Балаусой Ермухановной, ИИН: 840208402167

Подпись Бекбосынова Балауса Ермухановна 

Двадцать шестое июня две тысячи семнадцатого года.
Я, Даниярова Алия Тынымбаевна, нотариус города Алматы, действующий на основании государственной лицензии №0002229 от 01.12.2008, выданной Комитетом регистрационной службы и оказания правовой помощи Министерства Юстиции Республики Казахстан, свидетельствую подлинность подписи переводчика Бекбосыновой Балаусы Ермухановны. Личность подписавшей установлена, дееспособность проверена.

Зарегистрировано в реестре за № 2640
Взыскано: 1203 тенге
Нотариус 